

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«АНГАРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ»**



Н.В. Истомина  
2025 г.

**РЕГЛАМЕНТ**

**ПО ПОДГОТОВКЕ И ПРОВЕДЕНИЮ ГОСУДАРСТВЕННОЙ  
ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ  
ПРОГРАММАМ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ – ПРОГРАММАМ  
БАКАЛАВРИАТА, ПРОГРАММАМ СПЕЦИАЛИТЕТА,  
ПРОГРАММАМ МАГИСТРАТУРЫ  
В ФОРМАТЕ «СТАРТАП КАК ВКР»**

**Ангарск 2025**

## 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. Настоящий Регламент по подготовке и проведению государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры в формате «Стартап как ВКР» устанавливает стартап как вид выпускной квалификационной работы, требования и порядок выполнения работы, порядок организации и проведения государственной итоговой аттестации (далее – ГИА) в формате «Стартап как ВКР» в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Ангарский государственный технический университете».

1.2. Требования данного Регламента распространяются на все категории обучающихся, завершающих освоение образовательных программ высшего образования, сотрудников кафедр и факультетов, государственные экзаменационные комиссии при организации ГИА в формате «Стартап как ВКР».

1.3. В случае, если программой ГИА установлено ее проведение в формах итогового (государственного) экзамена и защиты выпускной квалификационной работы, защита ВКР в формате «Стартап как ВКР» проводится после итогового (государственного) экзамена. Назначение руководителей и, при необходимости, консультантов, рецензирование, формирование отзывов о работе обучающегося (-ихся) в период подготовки ВКР в форме стартапа осуществляется в соответствии с настоящим локальным нормативным актом, устанавливающим процедуру организации и проведения университетом государственной итоговой аттестации обучающихся, завершающей освоение имеющих государственную аккредитацию образовательных программ.

1.4. «ВКР как стартап» представляет собой работу в виде описания стартап-проекта, подготовленного, разработанного и/или реализуемого одним или несколькими обучающимися (командой стартап-проекта, в которую входит обучающийся или несколько обучающихся), демонстрирующего

уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности, сформированности компетенций, установленных ФГОС ВО.

1.5. В ВКР должен быть представлен прототип продукта или минимальный набор его характеристик, стимулирующий обратную связь от потребителей (минимальный жизнеспособный продукт). Обучающийся представляет на защиту ВКР в формате «Стартап как диплом» бизнес-бриф, рабочий прототип или минимальный жизнеспособный продукт.

1.6. При формулировании темы ВКР в формате «Стартап как диплом» необходимо в скобках указывать «разработка стартапа» или «на основе стартапа» и решаемую профессиональную задачу, соответствующую направлению подготовки и направленности (профилю) образовательной программы.

1.7. В рамках подготовки ВКР в формате «Стартап как ВКР» обучающиеся могут иметь консультанта-наставника из числа представителей коммерческих или некоммерческих организаций, или индивидуальных предпринимателей с опытом ведения предпринимательской деятельности не менее 5 лет.

1.8. Председатель ГЭК для проведения ГИА в формате «Стартап как ВКР» назначается из числа Председателей ГЭК, утвержденных Минобрнауки России не позднее чем за 1 месяц до начала периода ГИА. Председатель ГЭК назначается исходя из направлений подготовки/специальности, на которых обучаются студенты, планирующие защиту ВКР в формате «Стартап как ВКР». Если в команде проекта состоят студенты из разных направлений подготовки/специальности, то для каждого студента создается комиссия со своим председателем ГЭК по соответствующему направлению подготовки/специальности.

## **2. ОСНОВНЫЕ ТЕРМИНЫ**

В настоящем Регламенте применяются следующие термины с соответствующими определениями:

- стартап-проект – бизнес-проект, который направлен на создание нового продукта, технологии или услуги (продуктовой инновации), обладающий потенциалом/перспективами коммерциализации и масштабирования, разработанный и реализуемый в условиях неопределенности в конкурентной среде;

- «Стартап как ВКР» – это логически заверченный бизнес-проект, в котором содержится обоснованное решение практической задачи, вытекающее из анализа выбранного объекта, предмета, проблемы, ситуации;

- формат «Стартап как ВКР» – форма подготовки и защиты выпускной квалификационной работы, подразумевающий выполненный обучающимся (группой обучающихся) бизнес-проект по разработке и/или коммерциализации результатов научно-исследовательской, опытно-конструкторской или инновационной деятельности, позволяющий оценить уровень подготовки выпускника к профессиональной деятельности.

## **3. НОРМАТИВНАЯ БАЗА РЕГЛАМЕНТА**

**3.1 Настоящий Регламент разработан в соответствии со следующими нормативно-правовыми актами:**

- Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

- Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2024 года № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»;

- Приказа Министерства образования и науки Российской Федерации от 29 июня 2015 г. № 636 «Об утверждении порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры»;

- Приказа Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 6 апреля 2021 г. № 245 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

- письма Министерства образования и науки Российской Федерации от 29 июля 2016 г. № 05-8154 «По вопросу утверждения председателей Государственной экзаменационной комиссии»;

- Методических рекомендаций по формированию экосистемы, направленной на развитие практик сопровождения обучающихся при подготовке и защите выпускных квалификационных работ в формате «Стартап как диплом», разработанных Департаментом государственной молодёжной политики и воспитательной деятельности Министерства науки и высшего образования РФ;

- федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования.

#### **4. ТРЕБОВАНИЯ К ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЕ, ВЫПОЛНЯЕМОЙ В ФОРМАТЕ «СТАРТАП КАК ВКР»**

4.1. ВКР, выполняемая в формате «Стартап как ВКР» в рамках освоения образовательной программы бакалавриата, представляет собой самостоятельный логически завершённый бизнес-проект, в котором содержится обоснованное решение практической задачи, вытекающее из анализа выбранного объекта, предмета, проблемы.

Целью выполнения работы является углубление и закрепление теоретических знаний, овладение и развитие навыков применения имеющихся знаний для решения практических и прикладных задач.

4.2. ВКР, выполняемая в формате «Стартап как ВКР» в рамках освоения образовательной программы специалитета и магистратуры, представляет собой самостоятельный и логически завершённый бизнес-проект, связанный с решением преимущественно практических задач по осваиваемой

профессиональной деятельности, для разработки и продвижения которого привлечено финансирование и/или индустриальные партнеры и/или получена выручка.

4.3. ВКР, выполняемая в формате «Стартап как ВКР», должна соответствовать следующим требованиям:

4.3.1. Наличие команды проекта.

4.3.2. Наличие технологической/социальной/инновационной составляющей проекта.

4.3.3. Наличие разработанного прототипа или продукта, обладающего минимальными, но достаточными функциями для удовлетворения первых потребителей.

4.3.4. ВКР должна состоять из двух частей.

Первая часть – общая для всей команды проекта, вторая часть – индивидуальная, связанная со спецификой направления подготовки/специальности обучающегося.

4.3.5. В первой части ВКР должно быть представлено общее описание проекта, включающее основные понятия, описание трендов и рынка (целевой аудитории, конкурентов, аналогов), разработанного продукта/технологии, бизнес-модель, финансовый план и потенциал масштабирования/продвижения проекта.

Во второй части – результаты индивидуальной работы члена команды в проекте в соответствии с заданием на ВКР.

4.3.6. Объем ВКР и требования к оформлению не отличаются от требований к объему и требованиям к ВКР, выполненной в традиционной форме.

## **5. СТРУКТУРА ВКР, ВЫПОЛНЯЕМОЙ В ФОРМАТЕ «СТАРТАП КАК ВКР»**

### **1. Введение**

Резюме стартап-проекта (является завершающим этапом работы и рекламным документом стартап-проекта):

- название стартап-проекта;
- цели и стратегия стартап-проекта;
- уникальность продукта (технологии или услуги);
- предполагаемые результаты стартап-проекта;
- горизонт расчета результатов стартап-проекта;
- источники и условия финансирования стартап-проекта;
- наличие интеллектуальной собственности (лицензии, патенты, ноу-хау, авторские права и т. п.);
- интегральные показатели экономической эффективности стартап-проекта;
- риски проведения стартап-проекта;
- потенциал стартап-проекта.

### **2. Основная часть**

#### **1) Методология разработки стартап-проекта:**

- анализ рынка и обоснование актуальности выбора темы/проблемы, на решение которой направлен стартап-проект;
- описание и обоснование выбора методологии разработки стартап-проекта.

#### **2) Бизнес-модель и бизнес-план стартап-проекта:**

- общая характеристика стартап-проекта и сферы деятельности (основная бизнес-идея стартап-проекта, общие исходные данные и условия реализации; сфера деятельности; оценка рынка сбыта; описание потребителей нового продукта (технологии или услуги); оценка конкурентов и конкурентной среды; динамика развития, характеристика рыночных и отраслевых позиций бизнеса (в перспективе двух — пяти лет);

- описание продукта (технологии или услуги) (предоставляется информация о продукте (технологии или услуге), которая будет получена по результатам реализации стартап-проекта; целесообразно указать наименование продукта (технологии или услуги); назначение и сферу применения; основную характеристику; конкурентоспособность; инновационность продукта (технологии или услуги); наличие или необходимость получения документов разрешительного характера, в том числе лицензий; степень готовности к производству и/или реализации; наличие сертификата качества (при его наличии); экологическую безопасность; условия поставки и упаковки (при наличии); гарантийное и сервисное обслуживание (при наличии); утилизацию отходов (при наличии). Оптимальным будет включение в приложение к бизнес-плану фотографий, рисунков, чертежей, макетов, эскизов, схем, натурального образца и других форм отражения, которые предоставляют предметное представление о продукте (технологии или услуге);

- маркетинговый анализ, стратегия и сбыт продукта (технологии или услуги) (в данный подраздел входят маркетинговые исследования; описание рынка и перспективы его развития; анализ и описание конкурентов; сильные и слабые стороны субъекта хозяйствования; потребители продукции; требования потребителей к продукции и возможности субъекта хозяйствования по их соблюдению; MVP (минимально жизнеспособный продукт); SWOT-анализ, стратегия рекламы и продвижения продукта (технологии или услуги);

- производственный план (в этом разделе приводятся общие сведения о стартап-проекте, расчет производственных издержек на планируемый объем сбыта, прямые (переменные) и общие (постоянные) затраты на производство продукции, калькуляция себестоимости продукции, смета текущих затрат на производство. Здесь описываются существующие и предполагаемые процедуры и средства, необходимые для выпускаемой технологии, продукции или предоставляемых услуг. Примерная структура данной части:

географическое положение предприятия, транспортные пути, наличие коммуникаций; технологии производства; объем производства; кадровое обеспечение; экологичность производства и безопасность работающих; заработная плата и другие расходы на персонал; потребность в площадях; затраты на сырье и материалы; текущие затраты на производство; переменные издержки; постоянные издержки и др.);

- организационный план (структура: организационно-правовая форма собственности стартап-проекта; организационная структура (описание команды стартап-проекта, распределение обязанностей, описание среды и стиля управления стартап-проектом); сведения о партнерах; календарный график работ стартап-проекта; описание внешней среды стартап-проекта; расчет потребности в финансировании (смета затрат на стартап-проект); определение источника и условий финансирования стартап-проекта);

- финансовый план (комплексная финансовая модель стартап-проекта, в том числе метрики воронки продаж и маржинальная юнит-экономика; план доходов и расходов с учетом планов продаж и ценовой политики, разработка сбалансированного плана денежных потоков с учетом OPEX (операционные затраты), CAPEX (капитальные затраты) и привлечения финансовых источников; расчет зоны устойчивого роста компании, расчет потребности в оборотном капитале, сформированный прогнозный баланс, расчет потребности в финансировании);

- направленность, эффективность и конкурентоспособность стартап-проекта (указанный раздел должен раскрывать оценку проекта, его эффективность и направленность; оценку по методу DCF; инвестиционные показатели окупаемости стартап-проекта; прогнозируемые показатели эффективности стартап-проекта);

- риски и гарантии (описание возможных рисков и форс-мажорных обстоятельств. Анализ чувствительности проекта к внешним факторам и рискам (сформирована матрица рисков, разработан сценарий стартап-проекта). 3. Заключение В заключении должны содержаться результаты

реализации или коммерциализации (при наличии) стартап-проекта и/или перспективы его развития.

#### **4. Список использованных источников и литературы**

Оформляется в соответствии с требованиями, установленными локальными нормативными актами образовательной организации.

#### **5. Приложения**

В приложениях следует отражать:

- 1) Полную информацию о компании (регистрационные документы и пр.).
- 2) Фотографии, чертежи, патентную информацию о продукции.
- 3) Результаты маркетинговых исследований.
- 4) Фотографии и схемы предприятия.
- 5) Схемы по организационной структуре предприятия.
- 6) Финансово-экономические расчеты (таблицы, графики).
- 7) Нормативные документы и законодательные акты, подтверждающие описанные риски по стартап-проекту.

При защите ВКР «Стартап как диплом» обучающийся должен подготовить презентацию стартап-проекта, объем которой должен быть не более 10-15 слайдов и соответствовать требованиям, установленным образовательной организацией.

Презентация может содержать:

- представление стартап-проекта (титульный слайд) (кроме названия на слайде также размещаются логотип стартап-проекта, описание и слоган стартап-проекта);
- проблему (краткое описание существующей на рынке проблемы, которую должен решить данный стартап-проект) (актуальность проблемы должна быть обоснована и подтверждена статистикой и другими данными);
- решение (предлагается обоснование для решения проблемы, дается описание продукта (технологии или услуги) с целью реализации стартап-проекта);

- продукт (описание конкретных продуктов (технологий или услуг), которые продает бизнес. Если это материальный продукт или технология, необходимо добавить профессиональные фотографии. Можно включить изображения отдельных компонентов или вид в разрезе, чтобы подробнее рассказать о материалах и особенностях продукта или технологии).

Если продукт – это приложение или онлайн-сервис, нужно предоставить скриншоты, отражающие его уникальность);

- рост (отражение уровня продаж, основных целей и следующих шагов. Можно включить график с кривой роста);

- рынок (указывается, на какой рынок ориентируется стартап-проект. Приводятся данные об объеме и темпах развития рынка в перспективе на несколько лет, а также прогнозные показатели);

- анализ конкурентов, их вероятных конкурентных действий и конкурентной среды (указывается информация об основных конкурентах и даётся пояснение, по каким показателям создаваемый стартап-проект будет иметь превосходство и какие конкурентные действия следует предпринять для обеспечения конкурентных преимуществ стартап-проекта);

- бизнес-модель стартап-проекта (демонстрация схемы организации продаж);

- команду стартап-проекта (представление команды и краткая характеристика каждого участника);

- финансы (раскрываются комплексная финансовая модель стартап-проекта, план доходов и расходов, расчет зоны устойчивого роста компании, расчет потребности в оборотном капитале, сформированный прогнозный баланс, расчет потребности в финансировании стартап-проекта);

- инвестиции (указываются в случае необходимости привлечения инвестиций для реализации стартап-проекта);

- риски (описание возможных рисков, существующих на рынке, которые могут негативно влиять на успешность проекта: изменение конъюнктуры, появление новых технологий, деятельность конкурентов, уход ключевых

сотрудников и т. п. Важно показать, что команда настроена серьезно и не только осведомлена о возможных рисках, но и знает, как справляться с вероятными проблемами);

- контактную информацию (заключительный слайд) (указывается контактная информация команды-разработчиков стартап-проекта).

## **6. ПОРЯДОК ОТБОРА ВЫПУСКНЫХ КВАЛИФИКАЦИОННЫХ РАБОТ, ВЫПОЛНЯЕМЫХ В ФОРМАТЕ «ВКР КАК СТАРТАП»**

6.1. Для выполнения ВКР в формате «ВКР как стартап» необходимо пройти процедуру отбора и утверждения проекта.

6.2. Отбор осуществляется экспертной комиссией (далее – ЭК), которая действует в течение учебного года.

6.3. В состав экспертной комиссии входят представители предпринимательского сообщества, потенциальные инвесторы и профессорско-преподавательский состав Университета, относящиеся к направлению, в рамках которого будет производиться отбор проектов.

6.4. Состав ЭК утверждается приказом ректора.

6.5. Обучающийся(еся), выбравший(е) форму подготовки и защиты «ВКР как стартап», должен(ны) предоставить комиссии обоснование целесообразности ее разработки для практического применения в соответствующей области профессиональной деятельности или на конкретном объекте профессиональной деятельности.

6.6. Отбор проходит в несколько этапов:

1 этап: рассмотрение представленных обучающимися паспортов стартап-проектов на заседании экспертной комиссии без участия обучающихся;

2 этап: презентация стартап-проекта обучающимся / несколькими обучающимися перед комиссией на открытом заседании экспертной комиссии.

#### 6.7. Критерии определения стартап-проекта:

- Бизнес-идея стартап-проекта.
- Бизнес-модель и дорожная карта стартапа.
- Бизнес-план стартап-проекта.
- Стартап–проект, прошедший стадию MVP (минимально жизнеспособный продукт).
- Работающий бизнес, требующий акселерации и масштабирования.

#### 6.8. Критерии отбора для подготовки и защиты «ВКР как стартап»:

- число участников стартап-проекта (рекомендуется не более пяти человек);
- новизна стартап-проекта;
- технологичность и наукоемкость стартап-проекта;
- уникальная идея бизнеса стартап-проекта;
- наличие потенциала развития стартап-проекта;
- минимальные стартовые затраты стартап-проекта;
- быстрый рост стартап-проекта;
- перспективы коммерциализации стартап-проекта;
- масштабируемость стартап-проекта.

#### 6.9. Решение экспертной комиссии оформляется протоколом.

## **7. ПОРЯДОК ЗАЩИТЫ ВЫПУСКНЫХ КВАЛИФИКАЦИОННЫХ РАБОТ В ФОРМАТЕ «СТАРТАП КАК ДИПЛОМ»**

7.1. Защита ВКР в формате «Стартап как диплом» проводится командами стартапа в том случае, если члены команды – обучающиеся по образовательным программам высшего образования одного направления подготовки (специальности).

При выполнении ВКР студентами разных направлений ВКР защищается на заседаниях государственных экзаменационных комиссий в рамках направления подготовки. В основе ВКР отдельного обучающегося лежит та часть, которую он лично выполнил в проекте (например, маркетинг, план производства, или технологическое решение). Помимо документов, утвержденных Положением о порядке проведения государственной итоговой аттестации по программам бакалавриата, специалитета и магистратуры в АнГТУ, представляют в ГЭК «Стартап как диплом»:

- решение экспертной группы о допуске к защите ВКР в формате «Стартап как диплом»;
- презентацию и раздаточный материал.

7.2. По итогам представления ВКР в формате «Стартап как диплом» выставляются оценки индивидуально каждому участнику стартапа. Решения, принятые ГЭК в отношении каждого обучающегося, проходящего государственную итоговую аттестацию, оформляются общим протоколом, в котором отражаются:

- перечень заданных каждому обучающемуся вопросов и характеристика ответов на них;
- мнения председателя и членов ГЭК о выявленном уровне подготовленности обучающихся к решению профессиональных задач и недостатках в их теоретической и практической подготовке;
- индивидуальные оценки по итогам государственной итоговой аттестации.